

## SCHEMA DIRCTEUR D'AMENAGEMENT ET DE DEVELOPPEMENT DU GOUVERNORAT DU KEF

### CARACTERISTIQUES GEOGRAPHIQUES ET DEMOGRAPHIQUES

Le gouvernorat du Kef fait partie de la région économique du Nord-ouest et en occupe le flanc Sud-ouest sur les frontières tuniso-algériennes longeant environ 100 Km. Il est situé dans la région du Haut Tell, et est bordé par le gouvernorat de Jendouba au Nord, le gouvernorat de Siliana à l'Est, le gouvernorat de Kasserine au Sud et les frontières tuniso-algérienne à l'Ouest.

Le gouvernorat est scindé en 13 délégations et 87 Imadats, soit le gouvernorat le plus maillé du pays. Il couvre une superficie totale de 5081 Km<sup>2</sup> soit 30,7% de la superficie de la région économique du Nord-Ouest et 3,2% de la superficie du pays.

La population dénombre 243 156 habitants (2014) soit 2,2% de la population du pays. Par rapport à 2004, le nombre des habitants a connu une régression avec un taux de -0,62% durant la dernière décennie (2004-2014) confirmant ainsi la tendance de dépeuplement de -0,51% enregistrée durant la décennie qui précède (1994-2004), et ce après une progression de 0,95% enregistrée durant 1984-1994. Selon les projections effectuées, cette population sera de 258 200 habitants en 2029.

La faiblesse du rythme de croissance démographique dans le gouvernorat du Kef est imputé à la persistance de la migration vers le Grand Tunis et le sahel. Le solde migratoire net enregistré a passé de -11847 personnes durant 1999-2004 à -7000 personnes durant 2011-2014, ce qui représente 20% du solde migratoire net, négatif d'ailleurs, de la région du Nord-ouest.

La population active dénombre 83791 personnes correspondant à un taux d'activité global de 44,0% contre 48% à l'échelle du Nord-ouest et 46,6% à l'échelle nationale. Le taux de chômage est parmi les plus élevés dans le pays avec 18,5% contre 14,8% à l'échelle nationale.

### CARACTERISTIQUES ECONOMIQUES

#### \* L'agriculture

- Structures productives émietées : morcellement et éparpillement de la propriété agricole, faiblesse de la taille des exploitations agricoles, refus du travail agricole surtout par les jeunes.
- Sous valorisation des ressources notamment hydrauliques : la superficie irriguée est encore faible (16100 ha dont 5555 ha des PPI et 10515 des PI privés).
- Des rendements végétaux fortement impactés par les conditions climatiques : tendance à la réduction des rendements oléicoles, fruitiers.
- La production des légumes essouffle illustrant des difficultés dans la gestion et la conduite des périmètres irrigués.
- Variabilité énorme touchant la production fourragère et mettant en péril le secteur de l'élevage : le secteur bovin est en régression. Le secteur laitier souffre d'une faible capacité de collecte qui ne dépasse pas 27% de la production (7400 T).

#### \* Le secteur minier

Le potentiel d'exploitation est important surtout dans les mines et les carrières nouvellement découvertes. Le gouvernorat englobe actuellement plusieurs sites potentiels des produits miniers selon les données de l'ONM, à savoir 79 sites dont 53 ont été étudiés à un niveau préliminaire (identification) : exploitation du phosphate de Sra Ouertène, le ciment, le marbre, et les matériaux de construction comme l'argile pour la production des briques, le sable siliceux, ..

#### \* L'industrie

Avec moins de 51 entreprises, le secteur industriel demeure faible malgré l'existence des potentialités indéniables dans le domaine des substances utiles, de l'agroalimentaire, et des industries minières et chimiques.

#### \* Le tourisme

Nonobstant ,es potentialités touristiques et l'histoire riche du gouvernorat du Kef, le secteur touristique essouffle à cause de : la faiblesse de la capacité d'accueil, quasi absence d'un circuit touristique « thématique » structuré, non mise en valeur de plusieurs sites archéologiques, non valorisation de ressources géothermales (Hammam Bezez et Hammam Mellègue)...

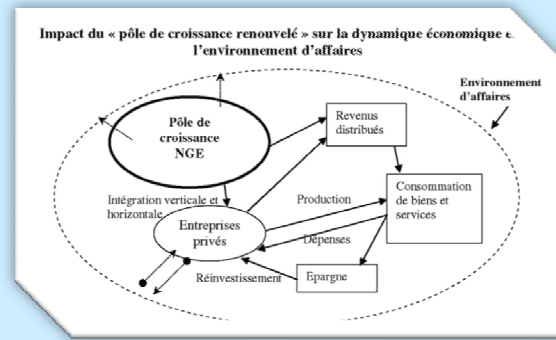
#### \* L'infrastructure et les équipements

- le gouvernorat est demeuré enclavé par rapport aux axes dynamiques surtout l'axe Tunis-Béja-Jendouba (RN6) : absence d'une connexion routière rapide dont l'impact sera aggravée par l'autoroute maghrébine ;
- insuffisance des services de base et socio-collectifs : eau potable, secteur de la santé, éducation (enseignement primaire), formation professionnelle,...

### STRATEGIE D'AMENAGEMENT ET DE DEVELOPPEMENT...

#### \* Une nouvelle vision : les « pôles de croissance » renouvelés et diversifiés :

Dans une économie fragile, comme celle du Kef, qui n'a pas pu exprimer des signes d'évolution et de compétitivité, il devient légitime de penser à un appui public volontariste qui va au-delà de l'injection des investissements infrastructurels, et ce en administrant des secteurs concurrentiels stratégiques à grand potentiel d'entraînement économique dans la région. Ces secteurs permettent, à côté des infrastructures et des équipements, de développer un environnement d'affaires générateur de synergies et d'effet d'entraînement, et stimulateur des initiatives privées et des projets à haute valeur ajoutée.



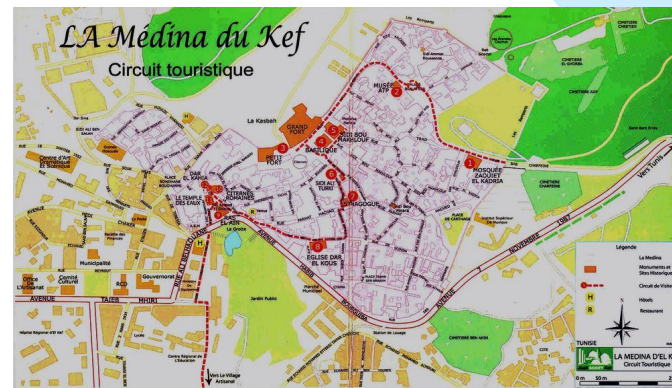
### SCENARIO D'AMENAGEMENT ET DE DEVELOPPEMENT ...

Le scénario adopté est fondé sur l'idée d'un territoire polycentrique qui est souvent la forme privilégiée face à une polarisation excessive. Il s'inscrit dans le principe de l'équité et de l'équilibre entre les centres urbains eux mêmes et avec leurs espaces polarisés. Il s'agit effectivement de renverser la polarisation du gouvernorat par les régions Est et amorcer une dynamique locale suffisamment élaborée pour atténuer les fuites des ressources humaines et physiques et attirer les capitaux.

Dans ce scénario, le gouvernorat sera articulée autours de quatre bassins économiques majeurs : le bassin de la ville du Kef entant qu'espace diversifié et de commandement, le bassin minier de Sra Ouertène atours de Tajerouine et Jérissa, l'espace agroalimentaire autours de Sers, Dahmani et El Ksour, le bassin frontalier avec ses deux centres Sakiet Sidi Youssef et Kalaat Snène. .

### LES PRECONISATIONS DU SDAD ...

Le SDAD du gouvernorat du Kef a opté pour :



- le développement de l'agriculture
- la relance de l'industrie comme levier d'entraînement
- la promotion d'un tourisme écologique et culturel qui étale la saison touristique et le développement des services connexes et le développement des circuits d'échange commercial
- la restructuration de l'espace urbain en optant vers une hiérarchie multipolaire et le développement des axes viaires
- le renforcement des équipements publics et des services socio-collectifs
- la protection de l'environnement et la gestion des ressources naturelles

### LES PRINCIPAUX PROJETS DU PLAN-PROGRAMME ...

#### 1. Dynamisation de l'activité économique

##### 1.1. Agriculture et pêche

- Création de 2 grands barrages de Mellègue amont, et Tessa
- Réhabilitation des PPI existants (environ 5500 ha) et création des périmètres irrigués (environ 20000 ha).
- Plantation des oliviers et de l'arboriculture fruitière (amandiers) dans le cadre de la révision du programme de protection des terres agricoles (environ 10000 ha).
- Projets de développement agro-forestier intégré participatif (PDAFIP) des zones montagneuses et du Sud du gouvernorat.
- Projet de développement agricole intégré (PDAI).

##### 1.2. Industrie et énergie

- Création d'un pôle technologique dans la ville du Kef
- Création d'un pôle agroalimentaire (centrale laitière, conserves agroalimentaires, abattoir pilote de viandes rouges...), d'une cimenterie, de marbreries, d'une briqueterie,...
- Promotion d'un pôle phospho-chimiques à partir des gisements de Sra Ouertène (Extraction et enrichissement du phosphate et sa transformation)
- Création de nouvelles zones industrielles : Extension ZI oued Rmel (10 ha), Sers (55 ha), Dahmani (10 ha), Mhamid à Tajerouine (45 ha), Nebbeur (5 ha extensible à 10 ha)
- Création des bâtiments industriels sur environ 10 milles m<sup>2</sup>



- Alimentation du gouvernorat le gaz naturel : branchement des zones industrielles et des domestiques : 160 Km de conduites principales
- Développement des énergies renouvelables : Diffusion de la photovoltaïque (3000 foyers et des établissements publics)

#### 1.3. Tourisme

- Aménagement d'une station touristique intégrée dédiée au tourisme écologique (40 ha) à Mellègue (Nebbeur) et création de deux stations thermales (Hammam Mellègue et Hammam Bzez)
- Projet « train touristique Tunis-Kasserine » traversant le gouvernorat du Kef
- Développement du circuit touristique de la médina du Kef sur environ 3 km
- Réhabilitation de la médina de Dahmani
- Aménagement d'un circuit touristique thématique régional articulant divers escales (El Mdeina, Table de Jugurtha, Thermes romaines de Hammam Mellègue, ...)
- Création d'un musée archéologique (histoire romaine et médiévale) au Kef, d'un musée d'archéologie géologique à Jérissa et minière et de deux écomusées un à Nebbeur et l'autre à Touiref

#### 1.4. Commerce

- Création de 2 zones franches (commercialisation) à Sakiet Sidi Youssef (50 ha) et à Kalaat Snène (50 ha).
- Création d'un marché de gros d'intérêt régional (MIR)

### 2. Structuration urbaine et rurale

#### 2.1. Urbanisation et axes viaires

- La réalisation d'une stratégie de développement concertée de la ville du Kef à l'horizon 2025
- Création des périmètres d'intervention foncière (PIF)
- Projets de développement intégré (PDI)
- Réalisation d'une autoroute reliant le bassin d'emploi Kef-Tajerouine à l'autoroute maghrébine A3 au niveau de Boussalem (110 km).
- Aménagement de l'axe routier frontalier sur environ 83 Km
- Consolidation des routes classées prioritaires (RN17, RN5,...)
- Aménagement des voies de contournement de villes
- Modernisation (consolidation) des lignes ferroviaires entre les carrières de phosphate de Sra Ouertène projeté et Tajerouine (24 Km)
- Création d'une nouvelle connexion ferroviaire vers la ville de Maknassy (Sidi Bouzid) pour accéder au port de Skhira.

#### 2.2. Développement du transport

- Mise à niveau des 2 postes frontaliers de Sakiet Sidi Youssef et de Kalaat Snène.
- Réalisation d'une plateforme logistique secondaire
- Réalisation de 4 gares routières
- Acquisition de 75 bus (transport urbain), 30 bus climatisés (transport interrégional) et 20 mi-bus
- Acquisition de 4 locomotives et de 100 wagons de transport de phosphate.

### 3. Développement des services socio-collectifs

#### 3.1. Enseignement et formation professionnelle

- Renforcement du campus universitaire (y compris des foyers universitaires)
- Création d'un Institut Supérieur des Technologies agroalimentaires à Sers
- Création d'une école supérieure des ingénieurs
- Création d'un lycée pilote avec internat
- Création d'un CFP dédié aux filières agroalimentaires et d'un CFP dédié à l'aquaculture lagunaire

#### 3.2. Santé de base

- Etude d'opportunité de création d'un CHU en s'articulant avec l'Institut supérieur des sciences infirmières (Reconversion de l'HR du Kef)
- Renforcement de l'hôpital régional du Kef et reconversion de hôpitaux locaux de Tajerouine et de Dahmani en hôpital régional.
- Création d'une polyclinique multidisciplinaire de 50 lits (extensible)

#### 3.3. Poste et télécommunication

- Desserte par le réseau des fibres optiques à haut débit des zones industrielles et des espaces d'activités

#### 3.4. Sport et culture

- Réalisation d'un complexe sportif de football à Tajerouine et à Dahmani et d'un complexe sportif (multi-sport) au Kef
- Réalisation d'un théâtre en plein air au Kef
- Réalisation d'une piscine couverte au Kef, et piscine à ciel ouvert à Tajerouine et réhabilitation de la piscine de Sers.

### 4. Mise à niveau environnementale

#### 4.1. Environnement naturel

- Aménagement de travaux de lutte contre l'érosion (CES) du sol sur 40000 ha prioritaires répartis sur 8 bassins versants
- Projet intégré de lutte contre la désertification dans le Sud-ouest du gouvernorat
- Elaboration d'une carte de risques de glissement de terrain et aménagement de protection contre les glissements de terrain
- Développement des forêts : Aménagement et sauvegarde des forêts (20000 ha), Plantation de nouvelles superficies forestières (5000 ha de pin d'Alep)

#### 4.2. Environnement urbain et d'activités économiques

- Création de deux décharges contrôlées et de 10 centres de collecte et de transfert des déchets domestiques (étude et réalisation)
- Création des stations d'épuration des eaux usées urbaines\*
- Aménagement des parcs urbains
- Préconiser des procédés de pointe pour le traitement de l'eau et son recyclage dans les laveriers (Les digues à boues peuvent servir de solution provisoires).
- Aménager des dépotoirs du stérile (résidu de l'enrichissement du phosphate) et du phosphogypse.

# المثال التوجيهي لتنهية وتنمية ولاية الكاف

## الخصائص الجغرافية والديمغرافية

تشكل الولاية جزءا من الجهة الاقتصادية للشمال الغربي على الحدود التونسية الجزائرية على طول 100 كلم. وتقع ضمن منطقة التل الأعلى ويحدها من الشمال ولاية جندوبة، من الشرق ولاية سليانة، من الجنوب ولاية القصرين ومن الغرب الجزائر.

وتتكون الولاية من 12 معتمدية مقسمة بدورها إلى 87 عمادة، وتعتمد بذلك الولاية الأكثر تقسيما بالبلاد. وتغطي مساحة 5081 كم مربع أي حوالي 23٪ من مساحة المنطقة الاقتصادية الشمال الغربي و 3,1٪ من المساحة الجمالية للبلاد. يقدر عدد السكان في ولاية الكاف بحوالي 243156 نسمة (2014)، وهو ما يمثل 2,2٪ من عدد سكان البلاد. ومقارنة بـ 2004، تراجع عدد سكان الولاية بنسبة -0,62% خلال العشرية الأخيرة (2004-2014)، بما يؤكد منحنى التفرق الديمغرافي مقارنة بنسبة -0,51% المسجلة خلال العشرية قبل الأخيرة (1994-2004)، بعدما كانت هذه النسبة إيجابية بـ 0,95% خلال العشرية التي سبقتها (1984-1994). وحسب الإسقاطات المعتمدة، سيبلغ عدد السكان 258200 نسمة في أفق 2029.

ويعزى ضعف نسق النمو الديمغرافي بولاية الكاف إلى تواصل ظاهرة الهجرة نحو تونس الكبرى والساحل من أجل البحث عن عمل ومحيط عيش أفضل. فقد انتقل صافي الهجرة السلبية من -11847 شخص خلال 2004-1999 إلى -3241 شخص خلال 2011-2014 أي ما يعادل 21% من مجموع صافي الهجرة السلبية من -11847 شخص خلال 2004-1999 إلى -3241 شخص خلال العشرية قبل الأخيرة (2004-1994)، يقدر السكان النشطون بحوالي 83791 نسمة وهو ما يمثل نسبة نشاط بـ 44% مقابل 48 بجهة الشمال الغربي و 46,6% على المستوى الوطني. وتعتبر نسبة البطالة بالولاية من أعلى النسب بالبلاد إذ تصل إلى 18,5% مقابل 14,8% على المستوى الوطني.

## الخصائص الاقتصادية

### الفلاحة

- أصول المنتجة مشتتة : تشتت الملكية الزراعية وصغر حجمها وعزوف الشباب عن العمل الفلاحي.
- نقص في تامين الموارد المائية المتاحة : لا تزال المساحات المروية ضعيفة (16100 هك منها 5555 هك مناطق سقوية عمومية و 10515 هك مناطق سقوية خاصة).
- مردود إنتاج نباتي متأثر جدا بالضرروف المناخية حيث ينحس مردود الزيتون والأشجار المثمرة الي الإنخفاض.
- أما الخضروات التي يشكل القطاع السقوي اغلبها، فقد انخفض مردودها العام وهو ما يعكس الصعوبات التي تمر بها المناطق السقوية.
- متغيراتيبة Variabilité كبيرة يخضع لها الإنتاج العالمي وهو ما ينعفي هشاشة على قطاع تربية الماشية : قطاع تربية الأبقار في تراجع، كما يشهد إنتاج الألبان صعوبات في التجميع لا تتجاوز 27% من كميات الإنتاج (7400 طن).

### المناجم

تعتبر مقدرات الإستغلال في قطاع المناجم مهمة حيث تحتوي ولاية الكاف اليوم العديد من المواقع المحتملة للمواد المنجمية حسب معطيات الديوان الوطني للمناجم والتي يمكن استغلالها وقد حددت الدراسات 79 موقعا في ولاية الكاف تحتوي على مواد منجمية تم إجراء دراسات أولية في 53 موقعا منها : استغلال الفسفاط بصرا ورتان وإنتاج الإسمت والرخام ومواد البناء كالأجر ومعالجة الرمل السليسي...

### الصناعة

بـ 51 مؤسسة فقط، يبقى القطاع الصناعي ضعيفا بالرغم من وجود مقدرات هامة في مجالات المواد الإشتائية والصناعات الغذائية والصناعات المنجمية والكيميائية.

### السياحة

بالرغم من المقومات السياحية التي تزخر بها ولاية الكاف، ورغم تاريخها الغائر في القدم، بقي القطاع السياحي ضعيفا على هامش المسالك السياحية التي تنمو بالجهة وذلك نتيجة : ضعف طاقة الإيواء، شبه غياب لمسلك سياحي موضوعي Thématic ومهيكل، عدم إحياء العديد من المواقع التاريخية والأثرية، عدم تامين الوارد المائية الحرارية (حمام ملاق وحمام اليزاز).

### البنية التحتية والتجهيزات

ظلت الولاية في شبه عزلة عن المحاور النشطة بالجهة كمحور تونس-باجة-جندوبة (ط.و6) : غياب ربط سريع حيث ستزداد حدتها تحت تأثير الطريق السيارة المغاربية المبرمجة بين بوسالم والجزائر.

نقص في ما يتعلق بالتجهيزات الجماعية : الماء الصالح للشرب والصحة والتعليم (الابتدائي) والتكوين المهني...

## إستراتيجية التنهية والتنمية

### رؤية جديدة : أقطاب النمو المتعددة والمتنوعة

ضمن اقتصاد هس لم يفلح في إظهار علامات التطور والتنافسية كان لزاما التفكير في دعم عمومي إرادي وذلك بتسيير قطاعات تنافسية إستراتيجية ذات قدرة عالية على اللقع الإقتصادي الإستقطاب الحاد للولاية من طرف الجهات ويمكن هذه القطاعات من تطوير محيط الأعمال الضروري لتحفيز المبادرة الخاصة وبعث المشاريع ذات القيمة المضافة العالية.

## فرضية التنهية والتنمية

تقوم الفرضية لمعمدة على فكرة أن المجال متعدد الأقطاب هو الأكثر ملائمة في مقابل فرضية الإستقطاب الحاد من طرف متروبولات تونس والساحل. وهو يندرج ضمن مبدأ العدالة والتوازن بين المراكز العمرانية ذاتها وبين المراكز العمرانية والمناطق الريفية التي تشجع عليها. لذلك، تعمل الفرضية على قلب الإستقطاب الحاد للولاية من طرف الجهات الشرقية للبلاد وبعث ديناميكية محلية قادرة على الحد من الهجرة وضع الموارد لتنميتها خارج الولاية ودفع الإستثمار. وضمن هذه الفرضية، ستهيكل الولاية على أربعة أحواض اقتصادية : حوض مدينة الكاف وهو القطب الإداري ومركز التحكم الجهوي، الحوض المنجمي حول صرا ورتان ويضم تاجروين والجريصة، وحوض الصناعات الغذائية حول السرس والدهماني والقصور، والحوض الحدودي وهو الشريط الذي يضم ساقية سيدي يوسف وقلعة سنان.

## محتوى المثال التوجيهي للتنهية والتنمية

اعتمدت المثال التوجيهي للتنهية والتنمية العناصر التالية :

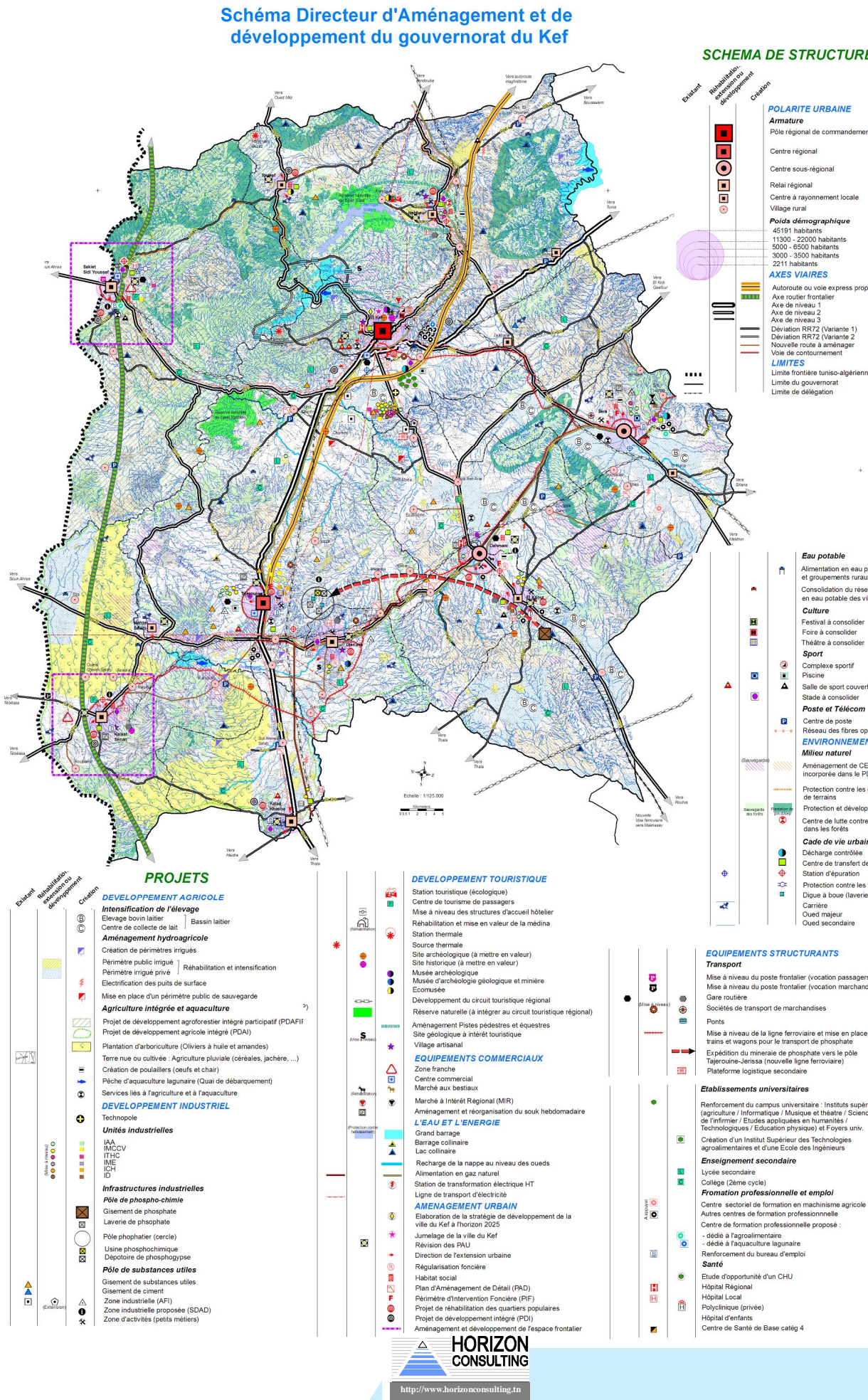
- تنمية الفلاحة
- دفع القطاع الصناعي كمحرك للتنمية
- بعث سياحة ثقافية وبيئية من شأنها أن تمدد الموسم السياحي
- دعم ظهور الخدمات المرافقة وتنمية مسلك التبادل التجاري

- هيكله المجال العمراني وذلك بتبني تراتبية متعددة الأقطاب وتنمية خطوط الربط
- تدعيم التجهيزات العمومية والخدمات الجماعية
- حماية البيئة والتصرف في الموارد الطبيعية..

## أهم المشاريع المقترحة في المخطط البرنامج.

### 1. تنمية القطاعات الاقتصادية

- 1.1. الفلاحة والصيد البحري
  - إحداث 2 سدود كبرى : واد ملاق الأعلى (90 مليون م3)، وواد تاسة (44 مليون م3)



- إعادة تأهيل المناطق السقوية العمومية الموجودة (5500 هك) : تجديد القنوات والتجهيزات وتحسين التصرف ...
- تنمية قطاع الأشجار المثمرة : غراسة زيتاين وأشجار مثمرة (لوز) في إطار مراجعة برنامج حماية الأراضي الفلاحية (قراية 10000 هك)
- مشروع التنمية الفلاحية الغابية التشاركية المندمجة
- مشروع التنمية الفلاحية المندمجة
- 2.1. الصناعة والطاقة
  - إحداث قطب تكنولوجي
  - إحداث قطب في الصناعات الغذائية (مركزية حليب ومصبرات غذائية وسلخ نموذجي للحوم الحمراء ...) ومصنع اسمنت ورخام وأجر وسيليس ...
  - بعث قطب فسفو-كيميائي حول مناجم صرا ورتان (استخراج وتخصيب الفسفاط وتحويله)\*
  - إحداث مناطق صناعية جديدة : توسعة المنطقة الصناعية بواد الرمل (10 هك) وإحداث منطقة بالجريصة (7 هك) وساقية سيدي يوسف (10 هك) والسررس (20 هك) والدهماني (10 هك)\*
  - إحداث بناوات صناعية على مساحة مغطاة بـ 10 آلاف متر مربع\*
  - مشروع نقل الغاز الطبيعي لتزويد الولاية : ربط المناطق الصناعية ثم المناطق العمرانية بالقرب من شبكة نقل الغاز (160 كلم)
  - تنمية الطاقات المتجددة : توزيع مولدات طاقة شمسية (3000 منزل) والمؤسسات العمومية.
- 3.1. السياحة
  - تهيئة منطقة سياحية ببنية مندمجة موجهة إلى السياحة البيئية (40 هك) وإحداث محطتين استشفائيتين بكل من حمام ملاق وحمام اليزاز (معمدتي الكاف الغربية وساقية سيدي يوسف)
  - مشروع القطار السياحي الرابط بين تونس والقصرين والعابر لولاية الكاف
  - تنمية المسلك السياحي داخل مدينة الكاف طول 3 كلم
  - تهيئة المدينة العتيقة بمدينة الدهماني
  - تهيئة مسلك سياحي موضوعي جهوي يربط مختلف المواقع السياحية (الموقع الأثري بالمداينة وطاولة يوغرطة والحمامات الرومانية ...)
  - إحداث متحف أثري (التاريخ الروماني والوسيط) بالكاف وإحداث متحفين بيئيين واحد بمدينة نبر والآخر بالطويرف وإحداث متحف جيولوجي منجمي بالجريصة
- 4.1. التجارة
  - إحداث 2 مناطق إقتصادية حرة تجارية بساقية سيدي يوسف (50 هك) وقلعة سنان (50 هك)
  - إحداث سوق جملة ذو مصلحة جهوية

### 2. الهيكلة العمرانية والريفية

- 1.1. التعمير ومحاور الطرقات
  - إنجاز استر اتيجية تنمية تشاركية لمدينة الكاف في أفق 2025
  - إحداث مخدرات عقارية
  - برنامج التنمية المندمجة
  - إنجاز طريق سيارة أو طريق سريعة تربط حوض الشغل الكاف-تاجروين بالطريق السيارة المغاربية في مستوى جندوبة- بوسالم (110 كلم)
  - تهيئة الطريق (أو الممركة) الحدودية على طول 83 كلم
  - تدعيم الطرقات المرقمة ذات الأولوية (الوطنية رقم 17 والوطنية رقم 5 ...)
  - إحداث طرقات حزامية بالمدين
  - تعصير الخطوط الحديدية الموجودة وإحداث خطوط جديدة مقاطع الفسفاط بصرا ورتان وتاجروين (24 كلم)\*
  - إحداث خط حديدي جديد بين مقاطع الفسفاط بصرا ورتان ومدينة المكاسي (سيدي بوزيد) نحو الصخرية
- 2.2. تنمية النقل
  - تأهيل المركز الحدودي بساقية سيدي يوسف وقلعة سنان
  - إنجاز منطقة لوجستية ثانوية
  - 4 محطات نقل بري
  - اقتناء 75 حافلة (نقل حضري) و 30 حافلة مكيفة (نقل بين المدن) و 20 حافلة صغيرة
  - اقتناء 4 عربات و 100 حافلة نقل حديدي لنقل الفسفاط\*

### 3. تنمية الخدمات الجماعية

- 1.3. التعليم والتكوين المهني
  - تدعيم المركب الجامعي (بما فيها مبيئات جامعية)
  - إحداث معهد عالي لتكنولوجيا الصناعات الغذائية
  - إحداث مدرسة عليا للمهندسين
  - إحداث معهد نموذجي ومببث
  - إحداث مركز تكوين مهني متخصصة في الصناعات الغذائية وأخر مختص في تربية الأحياء المائية بالبحيرات
- 2.3. الصحة الأساسية
  - دراسة جدوى إحداث مركب إستشفائي جامعي بمدينة الكاف (وجود المعهد العالي للعلوم التمريض) (تحويل المستشفى الجهوي إلى مستشفى جامعي)
  - تدعيم المستشفى الجهوي بالكاف (الرفع من طاقة الإيواء وتدعيم التجهيزات والإطار الطبي وشبه الطبي) وتنمية المستشفىين المحليين بتاجروين وتحويلهما إلى مستشفىين جويين
  - إحداث مصحة متعددة الاختصاصات بـ 50 سررس (قابلة للتوسعة)
- 3.3. البريد والاتصالات
  - ربط الولاية بشبكة الألياف البصرية (مناطق صناعية وفضاءات إنتاج)
- 4.3. الرياضة والثقافة
  - إحداث مركب رياضي لكرة القدم بتاجروين والدهماني وإحداث مركب رياضي (متعدد الرياضات) بمدينة الكاف
  - إحداث مسرح بالهواء الكاف بمدينة الكاف
  - إحداث مسبح مغطى الطاق وسبح عادي بتاجروين وتعهد المسبح بالسررس

### 4. الهيكلة العمرانية والريفية

- 1.4. المحيط الطبيعي
  - تهيئة أشغال المحافظة على المياه والتربة على مساحة 40000 هك موزعة على 8 مصبات هيدرولوجية \*
  - مشروع مندمج لمقاومة التصحر بالجنوب الغربي للولاية
  - إنجاز خارطة لمخاطر الإنزلاقات الأرضية بالمناطق التي تشهد مخاطر
  - والتهنية لمقاومة الإنزلاقات الأرضية \*\*
  - تنمية الغابات : تهيئة وحماية الغابات و غراسة (20000 هك) مساحات غابية جديدة (5000 هك من الصنوبر الحلبي) والبحث العلمي لتنمية الغابات ووضع نظام لمقاومة الحرائق..
- 2.4. المحيط العمراني والنشاطات الاقتصادية
  - إحداث 2 مصبات فضلات مراقبة وإحداث 10 مراكز تجميع وتحويل النفايات المنزلية (دراسة وإنجاز)
  - إحداث محطات تطهير للمياه المستعملة الحضرية \*
  - تهيئة حدائق حضرية
  - اعتماد منظومات متطورة لمعالجة ورسكلة المياه المتآتية من تخصيب الفسفاط بالمغاسل (يمكن للأحواض الطينية أن تكون حلا وقتيا ناجعا)
  - تهيئة مواقع لمكادس المواد العقيمة (فضلات استخراج الفسفاط المخصب) والفسفوجيبس